

ACTA DE INFORME DE GESTION
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

1. DATOS GENERALES

A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA	LUIS FREDY MEJIA BETANCUR
B. CARGO	GERENTE PARA URABA
C. ENTIDAD (RAZON SOCIAL)	GOBERNACION DE ANTIOQUIA
D. CIUDAD Y FECHA	07 DE JULIO DE 2015
E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN	5 DE ENERO DE 2012
F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN	<div> <div>RETIRO</div> <div>SEPARACIÓN</div> <div>RATIFICACIÓN DEL CARGO</div> </div> <div> <div><input checked="" type="checkbox"/></div> <div><input type="checkbox"/></div> <div><input type="checkbox"/></div> </div>
G. FECHA DE RETIRO DEL CARGO	6 DE JULIO DE 2015

2. INFORME EJECUTIVO DE LA GESTION:

La Gerencia para Urabá en este gobierno, y durante un proceso de reflexión del qué hacer de esta apuesta en el territorio, terminó resinificándose como una unidad de apoyo y de gestión para todo el modelo de política pública de Antioquia la Más Educada en la Subregión de Urabá; que determina en la Línea 6 del Plan de Desarrollo Departamental, poner en el territorio de manera integral todas las condiciones para buscar la transformación social y el mejoramiento de la calidad de vida en general.

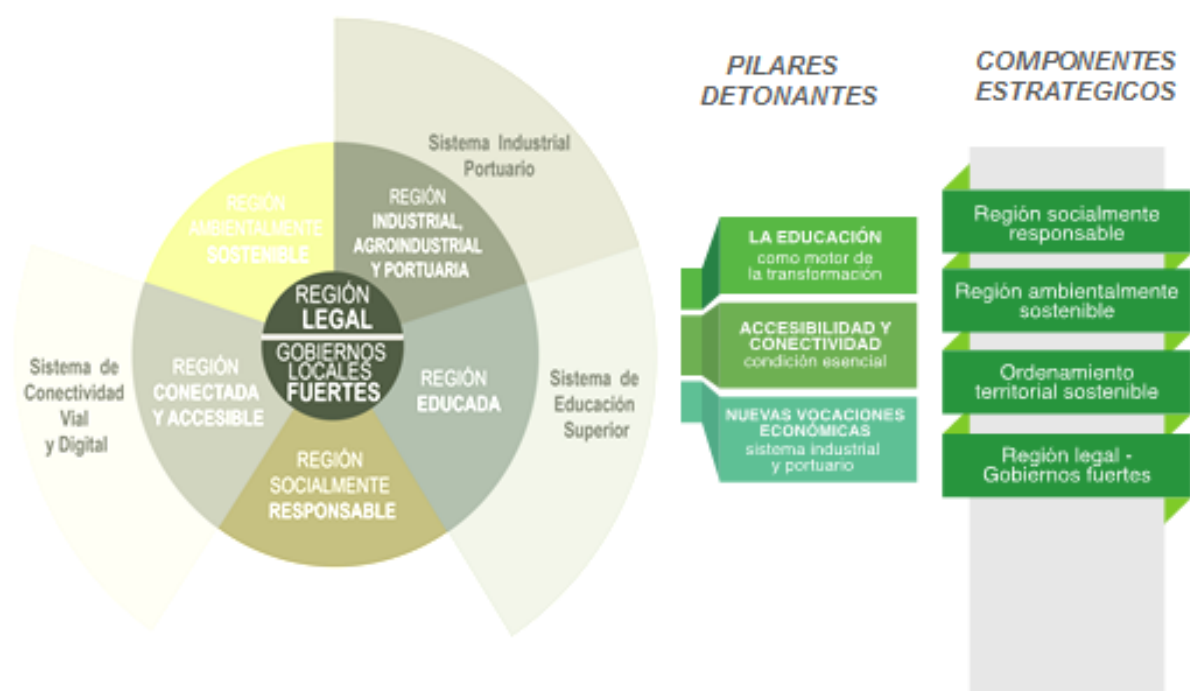
El *Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá* es considerado especialmente válido por tratarse de un propósito de transformación sociocultural en una región sometida por décadas a una incesante violencia, marginada de la visión de país a pesar de ser una tierra de promisión, multicultural y biodiversa, estratégicamente localizada en la frontera con Panamá, que por estas mismas características de riqueza y a la vez de abandono ha sido un escenario privilegiado para los actores armados ilegales. En Urabá el reto principal de *Antioquia la más educada* ha sido la generación de confianza, lograr que la gente crea que *se puede* pasar del miedo a la esperanza, con hechos concretos, con transparencia y con proyectos que los comprometen para volverse verdad; no son obras de infraestructura, son obras con sentido social y en ese orden de ideas la Gerencia para Urabá, cobra vital importancia en el territorio haciendo parte integradora del Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá.

Situarnos en esta perspectiva, supone entender la esencia del proyecto y la labor de la Gerencia para Urabá, pues en la dinámica constante que fueron generando los compromisos y las alianzas; cómo el resultado ha sido mayor que la suma de cada una de las partes, de cada esfuerzo, de cada decisión, de cada asignación de recursos, de cada obra, de cada proyecto.

Este informe de gestión se nutre entonces, de todo lo que hemos logrado hacer en Urabá y de la información que todo el equipo del Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá, ha socializado y circulado, porque aunque hay unas funciones esenciales que se derivan de un contrato, la Gerencia para Urabá, además de ser apoyo, fue soporte técnico, estratégico y político para llevar a

feliz término este propósito común de Antioquia la Más Educada, a través del Plan Integral para el Desarrollo de Urabá.

CONTRIBUIR AL PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN INTEGRAL REGIONAL PARA EL DESARROLLO DE URABÁ



Estos son los elementos fundamentales por año que apoyó la Gerencia para Urabá, alrededor del Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá:

2012 – Construcción de la política – Línea 6 de Plan de Desarrollo Antioquia la más Educada

-Definición de criterios de actuación y modelo de desarrollo integral.

2013 – Socialización del modelo para generar confianza

-Construcción de alianzas para el desarrollo de los proyectos.

2014 – Consolidación de los 3 pilares del desarrollo: EDUCACION – VIAS – SISTEMA PORTUARIO

-Proyección nacional e internacional.

2015 – Consolidar proceso, cerrar proyectos.

-Comunicación y apropiación.

En la estructura del documento anexo, haremos énfasis en las acciones realizadas desde la Gerencia para Urabá, que han sido fundamentales para la implementación del Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá y por otro lado, buscaremos mencionar las cifras más relevantes que se lograron a través del modelo de Antioquia la Más Educada, con una amplia ilustración que evidencian la transformación integral de la Subregión de Urabá, a través del esfuerzo conjunto y de cada una de las dependencias de la Gobernación de Antioquia, que se articularon con la Gerencia para Urabá.

Se anexa informe de gestión completo.

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS:

Durante la Administración 2012-2015 y hasta el momento en que permanecí en el cargo (julio 06 de 2015), no tuve recursos asignados. Tampoco fui ordenador del gasto. Por lo tanto no se hace relación de recursos.

A. Recursos Financieros:

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2012 al cierre del 31 de Diciembre	
Activo total	N/A
Corriente	N/A
No corriente	N/A
Pasivo total	N/A
Corriente	N/A
No corriente	N/A
Patrimonio	N/A

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2013 al cierre del 31 de Diciembre	
Activo total	N/A
Corriente	N/A
No corriente	N/A
Pasivo total	N/A
Corriente	N/A
No corriente	N/A
Patrimonio	N/A

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2014 al cierre del 31 de Diciembre	
Activo total	N/A
Corriente	N/A
No corriente	N/A
Pasivo total	N/A
Corriente	N/A

No corriente	N/A
Patrimonio	N/A

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2015 al cierre del 31 de Diciembre (Laboré hasta el 06 julio 2015)	
Activo total	N/A
Corriente	N/A
No corriente	N/A
Pasivo total	N/A
Corriente	N/A
No corriente	N/A
Patrimonio	N/A

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2012 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Ingresos Operacionales	N/A
Gastos Operacionales	N/A
Costos de Venta y Operación	N/A
Resultado Operacional	N/A
Ingresos Extraordinarios	N/A
Gastos Extraordinarios	N/A
Resultado no operacional	N/A
Resultado neto.	N/A

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2013 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Ingresos Operacionales	N/A
Gastos Operacionales	N/A
Costos de Venta y Operación	N/A
Resultado Operacional	N/A
Ingresos Extraordinarios	N/A
Gastos Extraordinarios	N/A
Resultado no operacional	N/A
Resultado neto.	N/A

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2014 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Ingresos Operacionales	N/A
Gastos Operacionales	N/A
Costos de Venta y Operación	N/A
Resultado Operacional	N/A
Ingresos Extraordinarios	N/A
Gastos Extraordinarios	N/A
Resultado no operacional	N/A

Resultado neto.	N/A
------------------------	------------

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2015 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre (Laboré hasta el 06 de julio de 2015)	
Ingresos Operacionales	N/A
Gastos Operacionales	N/A
Costos de Venta y Operación	N/A
Resultado Operacional	N/A
Ingresos Extraordinarios	N/A
Gastos Extraordinarios	N/A
Resultado no operacional	N/A
Resultado neto.	N/A

B. Bienes Muebles e Inmuebles: ANEXO INVENTARIO MUEBLES Y ENSERES, EQUIPOS DE OFICINA, EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTO

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2012 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Terrenos	0.00
Edificaciones	0.00
Construcciones en curso	0.00
Maquinaria y equipo	0.00
Equipo de transporte, tracción y elevación	0.00
Equipo de Comunicación y computo	17.999.257
Muebles Enseres y Equipos de Oficina	864.904
Bienes Muebles en bodega	0.00
Redes, Líneas y cables	0.00
Plantas, Ductos y Túneles	0.00
Otros conceptos	0.00

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2013 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Terrenos	0.00
Edificaciones	0.00
Construcciones en curso	0.00
Maquinaria y equipo	0.00
Equipo de transporte, tracción y elevación	0.00
Equipo de Comunicación y computo	17.999.257
Muebles Enseres y Equipos de Oficina	864.904
Bienes Muebles en bodega	0.00
Redes, Líneas y cables	0.00
Plantas, Ductos y Túneles	0.00
Otros conceptos	0.00

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2014 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Terrenos	0.00
Edificaciones	0.00
Construcciones en curso	0.00
Maquinaria y equipo	0.00
Equipo de transporte, tracción y elevación	0.00
Equipo de Comunicación y computo	17.999.257
Muebles Enseres y Equipos de Oficina	864.904
Bienes Muebles en bodega	0.00
Redes, Líneas y cables	0.00
Plantas, Ductos y Túneles	0.00
Otros conceptos	0.00

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2015 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre (Laboré hasta el 06 de julio de 2015)	
Terrenos	0.00
Edificaciones	0.00
Construcciones en curso	0.00
Maquinaria y equipo	0.00
Equipo de transporte, tracción y elevación	0.00
Equipo de Comunicación y computo	17.999.257
Muebles Enseres y Equipos de Oficina	864.904
Bienes Muebles en bodega	0.00
Redes, Líneas y cables	0.00
Plantas, Ductos y Túneles	0.00
Otros conceptos	0.00

Nota: se adjunta la relación de Inventarios y responsables. El inventario pasa a nombre del señor Harold Andrés García Mosquera, CC: 80.726.440; Cargo: Auxiliar Administrativo.

4. PLANTA DE PERSONAL:

A continuación se presenta la planta de personal de la entidad con corte a 6 de julio de 2015:

CONCEPTO	Total cargos de planta	Número de cargos provistos	Número de cargos vacantes
Cargo temporal: Nombre: Harold Andres Garcia Mosquera; CC: 80.726.440; Cargo: Auxiliar Administrativo; Profesión: Ingeniero Industrial; Esp. Higiene y Salud Ocupacional			
A la fecha de inicio de la gestión (05 01 2012)	0	0	0
a la fecha de retiro del cargo (06 07 2015)	1	1	0
Variación porcentual	0%	0%	0%

Cargos de Carrera Administrativa			
A la fecha de inicio de la gestión (dd mm aaaa)			
a la fecha de retiro del cargo (dd mm aaaa)			
Variación porcentual	%	%	%
Total Cargos MHCP			
A la fecha de inicio de la gestión (dd mm aaaa)			
a la fecha de retiro del cargo (dd mm aaaa)			
Variación porcentual	%	%	%

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:

Al respecto, los programas, estudios y proyectos que se realizaron por parte de la Gobernación de Antioquia, se hicieron desde cada Secretaria, Gerencia o ente descentralizado, como ordenadores del gasto. Por lo tanto desde mi cargo, no existen ningún dato para relacionar.

DENOMINACION		DESCRIPCION		ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal xxxx, comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.				EJECUTADO	EN PROCESO	
1						
2						
3						
Número de Proyectos vigencia xxxx: x proyectos						

DENOMINACION		DESCRIPCION		ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal xxxx comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.				EJECUTADO	EN PROCESO	
1						

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal xxxx comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.			EJECUTADO	EN PROCESO	
2					
3					
Número de Proyectos vigencia xxx: xx proyectos					

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal xxxx, comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.			EJECUTADO	EN PROCESO	
1					
2					
3					
Número de Proyectos vigencia xxxx : xx proyectos					

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal xxxx, comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.			EJECUTADO	EN PROCESO	
1					
2					
3					
Número de Proyectos vigencia xxxx: xx proyectos					

6. OBRAS PÚBLICAS:

Desde las funciones de mi cargo, no existe el desarrollo de obras públicas, por tanto este formato NO APLICA

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES:

Como no fui ordenador del gasto, no existe información para relaciones, por lo tanto los valores son siempre cero.

INGRESOS (Millones de Pesos)			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO

Vigencia Fiscal Año 2012 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Tasas, multas y contribuciones	0.00	0.00	0%
Excedentes financieros de entidades descentralizadas	0.00	0.00	0%
Rendimientos financieros	0.00	0.00	0%
Otros recursos de capital	0.00	0.00	0%
Recuperación de cartera	0.00	0.00	0%
Reintegros y otros recursos no apropiados	0.00	0.00	0%
Enajenación de activos	0.00	0.00	0%
TOTAL	0.00	0.00	0%

INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2013 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Tasas, multas y contribuciones	0.00	0.00	0%
Excedentes financieros de entidades descentralizadas	0.00	0.00	0%
Rendimientos financieros	0.00	0.00	0%
Otros recursos de capital	0.00	0.00	0%
Recuperación de cartera	0.00	0.00	0%
Reintegros y otros recursos no apropiados	0.00	0.00	0%
Enajenación de activos	0.00	0.00	0%
TOTAL	0.00	0.00	0%

INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2014 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Tasas, multas y contribuciones	0.00	0.00	0%
Excedentes financieros de entidades descentralizadas	0.00	0.00	0%
Rendimientos financieros	0.00	0.00	0%
Otros recursos de capital	0.00	0.00	0%
Recuperación de cartera	0.00	0.00	0%
Reintegros y otros recursos no apropiados	0.00	0.00	0%
Enajenación de activos	0.00	0.00	0%
TOTAL	0.00	0.00	0%

INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2015 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre (Laboré hasta el 06 de julio de 2015)			
Tasas, multas y contribuciones	0.00	0.00	0%
Excedentes financieros de entidades descentralizadas	0.00	0.00	0%
Rendimientos financieros	0.00	0.00	0%

Otros recursos de capital	0.00	0.00	0%
Recuperación de cartera	0.00	0.00	0%
Reintegros y otros recursos no apropiados	0.00	0.00	0%
Enajenación de activos	0.00	0.00	0%
TOTAL	0.00	0.00	0%

A continuación se relaciona por cada una de las vigencias fiscales cubiertas entre la vigencia enero 5 de 2012 y el 6 de junio de 2015, los valores presupuestados, los efectivamente gastados y el porcentaje de ejecución.

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2012 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Funcionamiento	0.00	0.00	0%
Inversión	0.00	0.00	0%
TOTAL	0.00	0.00	0%

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2013 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Funcionamiento	0.00	0.00	0%
Inversión	0.00	0.00	0%
TOTAL	0.00	0.00	0%

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2014 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Funcionamiento	0.00	0.00	0%
Inversión	0.00	0.00	0%
TOTAL	0.00	0.00	0%

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2015 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre (Laboré hasta el 06 de julio de 2015)			
Funcionamiento	0.00	0.00	0%
Inversión	0.00	0.00	0%

TOTAL	0.00	0.00	0%
--------------	------	------	----

8. CONTRATACIÓN: NO APLICA

A continuación no se relaciona por cada una de las vigencias fiscales cubiertas entre el 5 de enero de 2013 y el 6 de julio de 2015, el número de contratos en proceso y ejecutados de acuerdo con los objetos contractuales (prestación de servicios, adquisición de bienes, suministro, mantenimiento, asesorías, consultorías, concesiones, Fiducias, etc.) y modalidades de contratación; esto debido a que no tuve presupuesto asignado ni fui ordenador del gasto

MODALIDAD DE CONTRATACION	TIPO DE CONTRATO	N° CONTRATOS EN PROCESO	N° CONTRATOS EJECUTADOS	N° ADICIONES	VALOR TOTAL CONTRATACION (Millones de \$)
Vigencia Fiscal Año 2012 comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre					
CONTRATACION DIRECTA	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0.00
	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	0	0	0	0.00
	CONSULTORIA	0	0	0	0.00
	PERMUTA	0	0	0	0.00
	PRESTACION DE SERVICIOS	0	0	0	0.00
PROCESO	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	0	0	0	0.00
	CONSULTORIA	0	0	0	0.00
	INTERVENTORIA	0	0	0	0.00
	PRESTACION DE SERVICIOS	0	0	0	0.00
	SEGUROS	0	0	0	0.00

MODALIDAD DE CONTRATACION	TIPO DE CONTRATO	N° CONTRATOS EN PROCESO	N° CONTRATOS EJECUTADOS	N° ADICIONES	VALOR TOTAL CONTRATACION (Millones de \$)
Vigencia Fiscal Año 2013 comprendida entre el 1 de enero y el 31 de Diciembre					
CONTRATACION DIRECTA	COMODATO	0	0	0	0.00
	ADQUISICION DE BINES Y SERVICIOS	0	0	0	0.00
	CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS	0	0	0	0.00
	INTERADMINISTRATIVO	0	0	0	0.00
	MANDATO	0	0	0	0.00
	PRESTACION DE SERVICIOS	0	0	0	0.00
	SEGUROS	0	0	0	0.00
PROCESO	ADQUISICION DE BINES Y SERVICIOS	0	0	0	0.00
	CONSULTORIA	0	0	0	0.00
	INTERVENTORIA	0	0	0	0.00
	OBRA	0	0	0	0.00
	PRESTACION DE SERVICIOS	0	0	0	0.00
	SEGUROS	0	0	0	0.00

MODALIDAD DE CONTRATACION	TIPO DE CONTRATO	N° CONTRATOS EN PROCESO	N° CONTRATOS EJECUTADOS	N° ADICIONES	VALOR TOTAL CONTRATACION (Millones de \$)
Vigencia Fiscal Año 2014 comprendida entre el 1 de enero y el 31 de Diciembre					
CONTRATACION DIRECTA	COMISIONES AL EXTERIOR	0	0	0	0.00
	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	0	0	0	0.00

	CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS	0	0	0	0.00
	PRESTACION DE SERVICIOS	0	0	0	0.00
PROCESO	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	0	0	0	0.00
	CONSULTORÍA	0	0	0	0.00
	OBRA	0	0	0	0.00
	PRESTACION DE SERVICIOS	0	0	0	0.00
	SEGUROS	0	0	0	0.00

MODALIDAD DE CONTRATACION	TIPO DE CONTRATO	N° CONTRATOS EN PROCESO	N° CONTRATOS EJECUTADOS	N° ADICIONES	VALOR TOTAL CONTRATACION (Millones de \$)
Vigencia Fiscal Año 2015 comprendida entre el 1 de enero y el 31 de Diciembre					
CONTRATACION DIRECTA	COMISIONES AL EXTERIOR	0	0	0	0.00
	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	0	0	0	0.00
	CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS	0	0	0	0.00
	PRESTACION DE SERVICIOS	0	0	0	0.00
PROCESO	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	0	0	0	0.00
	CONSULTORÍA	0	0	0	0.00
	OBRA	0	0	0	0.00
	PRESTACION DE SERVICIOS	0	0	0	0.00
	SEGUROS	0	0	0	0.00

9. REGLAMENTOS Y MANUALES:

Se relaciona a continuación los reglamentos internos y/o manuales de funciones y procedimientos vigentes en la entidad con corte a 6 de julio de 2015.

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	N° DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
MANUAL ESPECÍFICO DE FUNCIONES Y DE COMPETENCIAS LABORALES	Nivel: Directivo Denominación del Empleo: DIRECTOR REGIONAL Código: 024 Grado: 03			

Se anexa el Listado maestro de Documentos, el cual contiene la relación de los manuales de funciones y los procedimientos que hacen parte del Sistema Único de Gestión del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

10. CONCEPTO GENERAL:

Hoy podemos decir que la transformación de la región de Urabá se soporta en tres **pilares** que constituyen la base de su futuro desarrollo: una región educada, conectada y accesible, que diversifica su economía a partir del desarrollo portuario y de su localización privilegiada; y en unas **dimensiones estratégicas**, esenciales para garantizar un desarrollo humano integral, equitativo, incluyente y sostenible:

la lucha contra la pobreza extrema; el fomento al emprendimiento y la empleabilidad de los jóvenes; el ordenamiento territorial y el mejoramiento de la calidad del sistema urbano; y finalmente, cómo condición esencial del desarrollo, la gestión integral del agua y la biodiversidad.

Retos y desafíos

No obstante lo anterior, si bien quedan sentadas las bases es claro que Urabá tiene aún grandes retos para consolidar su senda de desarrollo y evitar así los riesgos de convertirse en una región-puerto con un enclave de riqueza que fomenta a su alrededor espirales de pobreza. Para enfrentar estos retos es necesario fortalecer el esquema de gobernanza propuesto por *Antioquia la más educada*, pues estos deben de ser asumidos de manera corresponsable con el gobierno nacional y los gobiernos locales; con el sector privado, los gremios, los empresarios y las fundaciones; con el sector sindical y los trabajadores; con las comunidades, las organizaciones sociales y los organismos internacionales que han entendido que Urabá constituye un laboratorio de paz para Colombia. Este esquema de gobernanza requiere la apropiación de nuevos modelos de gestión del territorio orientados a una planificación-acción coherente e integrada que permita unir esfuerzos y voluntades en torno a propósitos comunes, superando visiones clientelistas, sectoriales y fragmentadas por niveles de competencia excluyentes, y para ello se deberán aprovechar los esquemas asociativos que ofrece la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial – LOOT. Por su parte el Proyecto Integral para el Desarrollo de Urabá como mecanismo institucional creado por esta administración y conformado por una gerencia principal, y un equipo central y otro en territorio, deberá evolucionar hacia una figura administrativa más potente que permita gerenciar todos los componentes del desarrollo regional de una manera ágil, integral y oportuna, para lo cual se recomienda que el Instituto para el Desarrollo de Antioquia – IDEA convierta el Proyecto Urabá en un punto de su agenda estratégica, de tal forma que se pueda trazar una ruta clara para enfrentar los retos y desafíos que tiene la región, en los tiempos apropiados.

Prepararse para la paz

En el actual contexto histórico, sin duda el reto más importante que tiene Urabá es prepararse para la paz y para ello será necesario apoyar al Gobierno Nacional para avanzar decididamente en el proceso de restitución de tierras y reparación a las víctimas del conflicto, así como en el proceso de formalización de la propiedad. Igualmente es necesario fortalecer la seguridad y la justicia en la región, así como la cultura de la legalidad una condición esencial para el fortalecimiento de los gobiernos locales y para que las oportunidades puedan llegar a todos los rincones y a todas las comunidades. Es un imperativo profundizar la lucha contra la pobreza extrema.

Una localización estratégica no es algo que se tiene sino que se construye

La localización de Urabá constituye una fuente de oportunidades. Ocupa una situación fronteriza con potencial para participar de las dinámicas de la costa del Caribe y de la del Pacífico, integrarse eficazmente con los principales centros productivos y urbanos del interior de Colombia y su posición marítima crea la posibilidad de participar de las grandes rutas del comercio internacional y aprovechar su ventajosa localización con relación al Canal de Panamá.

Para ello es necesario no bajar la guardia en el tema de la infraestructura vial con el fin de garantizar el mantenimiento y mejoramiento de la Transversal de Las Américas en todo su trayecto por Antioquia; de la actual Vía al Mar, así como el estricto seguimiento a la construcción de los tramos Mar 1 y Mar 2 de Autopistas para la Prosperidad, que garantizan la adecuada conexión con Medellín y el occidente del país, y con Montería y los municipios de la costa norte. Esta iniciativa es fundamental para lograr una integración efectiva del conjunto del territorio, aumentar su masa crítica y activar recursos productivos infrautilizados. Es, también, esencial para conectar Urabá con los espacios económicos y los grandes centros de servicios de su entorno, que son claves para su desarrollo, y lograr una efectiva integración con el sistema urbano colombiano.

Igualmente es imprescindible continuar con el mejoramiento de los circuitos viales que articulan el eje troncal con los espacios urbanos que se localizan sobre éste, y con las zonas rurales y los territorios vecinos de Chocó y Córdoba, pues es en estos ámbitos donde se dan las situaciones socioeconómicas más desfavorables pese al potencial productivo que albergan. Para la integración de la zona del Atrato Medio, Vigía del fuerte y Murindó, es necesario garantizar la navegabilidad del río Atrato y facilitar el desplazamiento de personas y bienes en los ámbitos rurales en cualquier época del año, de forma rápida y segura, sin necesidad de vehículos especiales, como una condición para un desarrollo equilibrado y sostenible del territorio.

Hacer de Urabá una región atractiva para la localización industrial

Puerto Antioquia es una infraestructura imprescindible pero no suficiente para el desarrollo económico del territorio. El sistema portuario de Urabá plantea la oportunidad de configurar un nodo logístico que, paulatinamente, puede lograr una creciente participación en el comercio exterior colombiano y participar de los tráficos asociados a los hub de puerto Colón y Cartagena. Es además un elemento de conectividad exterior que permitirá crear las condiciones para atraer una gran variedad de actividades que busquen minimizar sus costos logísticos y un excelente acceso a los mercados de Colombia, el Caribe y los Estados Unidos, creando una situación favorable para el desarrollo de un sector industrial que agregue valor y pueda efectivamente generar un efecto sistémico en la economía de la región.

El puerto será una plataforma multipropósito que dará soporte a actividades de transporte de mercancías y manufactureras de diversos tipo. Es importante

concebirlo como un puerto híbrido en el que confluyan el tráfico marítimo oceánico con el interno del ámbito del golfo y el que transita por vías fluviales como el Atrato y los caños principales, pudiendo operar los actuales embarcaderos de banano como plataformas de transporte fluvial asociadas al puerto oceánico. De otro lado, es importante que el desarrollo del sistema portuario incluya una renovación del puerto de cabotaje del Waffe en Turbo a partir del Plan Municipal Integral propuesto⁴², con el propósito de que se convierta en un detonante de la transformación urbanística, ambiental y social de este emblemático sector de la ciudad, que a la vez permita impulsar los sectores turístico y pesquero.

Para aprovechar al máximo el potencial que ofrece Puerto Antioquia para el desarrollo regional es necesario continuar trabajando con la DIAN y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo para remover las restricciones arancelarias de importación y exportación que hoy tiene la jurisdicción de Turbo, y todas aquellas limitaciones jurídicas y normativas que limiten su adecuado desarrollo, en equilibrio con los demás zonas portuarias del país. Igualmente, es fundamental lograr que Urabá con su sistema portuario gane el espacio que le corresponde en el marco del Sistema Nacional Logístico y que pueda aprovechar las ventajas que le ofrece su condición de Zona de Régimen Especial Aduanero, o cualquiera otra que le aplique.

El acceso y la mejora de los servicios públicos

En la actualidad existe una elevada dependencia de un solo sector productivo, con los riesgos que conlleva el monocultivo. Además las actividades económicas se 53 limitan a los procesos básicos de la fase productiva sin incorporar el desarrollo de cadenas de valor, de elementos gerenciales y de innovación o de sectores industriales o terciarios significativos.

Para afrontar esta situación, además de los temas de educación, vías y puertos es necesario dotar el territorio de condiciones básicas esenciales como son los servicios de energía, gas, agua potable y saneamiento básico para atender las demandas tanto de los hogares, mejorando con ello los niveles de calidad de vida, como las macro demandas industriales con el fin de hacer atractiva la región por la oferta, calidad de los servicios y en lo posible, por contar con tarifas diferenciales en el caso de la energía.

En este contexto, EPM es un aliado estratégico y solidario que debe jugar un rol fundamental en el desarrollo de la región al proyectarse no solo a partir del crecimiento natural de la demanda, sino por el contrario, con una visión prospectiva que conduzca a dinamizarla en función de la atención a las necesidades específicas de los clientes industriales. Igualmente, debe orientarse al desarrollo de distritos de riego multipropósito que permitan garantizar agua para el sector agroindustrial durante todo el año, así como para el consumo de comunidades rurales.

El fortalecimiento de un sistema urbano integrado

La integración territorial de las áreas urbanas de la zona central, en particular de Turbo, Apartadó, Carepa y Chigorodó, permitirá contar con un área urbana del tamaño necesario para acoger una oferta de servicios y actividades más compleja, generar los recursos económicos y de gestión adecuados para mejorar los equipamientos urbanos y el gobierno del territorio, y articular proyectos de mayor dimensión y con más capacidad de incidir en las dinámicas de este territorio. Es importante plantear una estrategia común de desarrollo para estas ciudades y para los espacios localizados entre ellas, fortaleciendo sus perfiles complementarios y creando elementos de articulación orientados a consolidar un nodo urbano regional de magnitud relevante y de altos estándares de calidad urbanística y ambiental. En este sentido, el Departamento de Antioquia debe desplegar su capacidad de convocatoria y de concertación para promover esquemas de asociación entre estos municipios, como los sugeridos en la LOOT y en el marco de las competencias que le asigna esta ley orgánica, con el fin de propiciar un ordenamiento del territorio con visión estratégica y supramunicipal, acorde con los criterios de actuación para el desarrollo del territorio de Urabá propuestos desde el Proyecto Integral de Urabá.

Este reto se basa en las recomendaciones que arrojó el documento *“Visión Urabá, biodiversidad y servicios ecosistémicos como base para el desarrollo, la sostenibilidad y el bienestar- Elementos para su construcción”, págs.85- 88.* Documento Final Convenio de Asociación 164 IDEA - Instituto A.V Humboldt, 2013

La gestión integral del agua y la biodiversidad

La mejora de la calidad de las aguas continentales, subterráneas y marinas, la adecuada gestión de los recursos y una estricta preservación y restauración de los ecosistemas más valiosos son requisitos imprescindibles para hacer de Urabá un ámbito de referencia para la atracción del turismo y de actividades económicas que buscan un entorno de calidad, para el aprovechamiento sostenible de las actividades agrícolas, forestales y pesqueras y para la calidad de vida y la situación sanitaria de la población residente. La mejora del bienestar económico y de la productividad de las comunidades rurales es indispensable en este objetivo pues permitirá reducir la presión sobre los recursos naturales y generará los recursos necesarios para su gestión sostenible.

La gestión integral de la biodiversidad exige una mirada integrada del territorio de Urabá más allá de los límites político administrativo, por lo cual su comprensión se debe extender a todas las cuencas que drenan a la Unidad Ambiental Costera del Darién incluyendo el territorio marino y las partes subterráneas de las cuencas, ya que más del 90% del agua que se usa en Urabá es subterránea. Es necesario propiciar una construcción colectiva de la política regional de gestión integral de la biodiversidad que involucre a las comunidades en su conservación y que permita mirar la región no sólo cómo es hoy, sino cómo va a cambiar en el futuro en función de la transformación que se está dando, y para ello es necesario acordar

una visión colectiva que implique compromisos y cambios de comportamiento hacia un desarrollo sostenible. Igualmente será necesario crear y reforzar las áreas protegidas como zonas de reserva de biodiversidad, usando la modalidad de construcción colectiva; así como la identificación y delimitación de áreas estratégicas de servicios ecosistémicos, especialmente para conservación del agua.

Desde el punto de vista de la gestión es necesario generar alianzas con el sector educativo público y privado de la región para que se incorpore la educación ambiental con lineamientos claros de información y formación sobre los servicios ecosistémicos y la biodiversidad. Igualmente es importante identificar vacíos de información para la jurisdicción de CORPOURABA, y establecer convenios con institutos de investigación de recursos naturales y universidades para la construcción de una línea base.

11. Firma

Esta acta se firma en Apartadó, a los 7 días del Mes de julio del año 2015



LUIS FREDY MEJIA BETANCUR

c.c. 98.552.185

Gerente para Urabá

Julio 7 de 2015